

Fondazione
"FRANCO DEMARCHI"

Sede in Trento, P.zza S. Maria Maggiore, n. 7

Codice Fiscale e P. IVA 02299000220

*** * ***

RELAZIONE SULLA GESTIONE

al Bilancio chiuso il 31/12/2024

*** * ***

L'esercizio chiude con un risultato positivo di Euro 1.277. A tale risultato si è pervenuti imputando un ammontare di imposte correnti pari a euro 34.592 al risultato lordo di euro 35.869.

L'esercizio precedente riportava un risultato positivo di euro 1.305.

Come previsto dallo statuto è stata redatta la presente relazione sulla gestione.

SETTORE DI APPARTENENZA E COSTITUZIONE

La Fondazione opera nel settore della formazione e della ricerca in ambito sociale, educativo e culturale.

La stessa è stata costituita in data 19 giugno 2013, atto notaio dott. Marco Dolzani n. 17.756, rep. n. 68.077, dai membri fondatori:

- Provincia Autonoma di Trento [PAT];
- Istituto Regionale di Studi e Ricerca Sociale [IRSRS];
- Comune di Trento;
- Federazione Trentina della Cooperazione.

Il Consiglio di Amministrazione ha successivamente previsto le seguenti nomine:

- a membro ordinario per un periodo di 5 anni della Scuola di Preparazione Sociale (delibera n. 17 del 17/06/2016) e successivo rinnovo per ulteriori cinque anni (delibera n. 09 del 25/02/2023);
- a membro aggregato per un periodo di 3 anni dell'Associazione Comitato per l'Amministratore di Sostegno in Trentino (delibera n. 17 del 17/06/2016), successivo rinnovo per ulteriori tre anni (delibera n. 28 del 18/06/2019) e ulteriore rinnovo per tre anni (delibera n. 10 del 25/02/2023);

- a membro ordinario per un periodo di 5 anni della Comunità di Valle Primiero (delibera n. 30 del 23/10/2023).

ANDAMENTO DELLA GESTIONE E RISULTATO DELL'ESERCIZIO

La Fondazione Franco Demarchi è ente senza fini di lucro con personalità giuridica di diritto privato e risponde ai principi ed allo schema giuridico delle fondazioni disciplinate dagli articoli 12 e seguenti del codice civile, come riportato all'art. 1 dello Statuto. E' inoltre qualificata come ente strumentale ai sensi dell'art. 33 L.P. 3 del 16 giugno 2006.

La Fondazione ha proseguito anche nel 2024 le proprie attività istituzionali nell'ambito della formazione, della ricerca e dell'innovazione sociale, consolidando il proprio ruolo nel sistema del welfare trentino attraverso la realizzazione di progetti in coerenza con le linee strategiche definite nell'Accordo di Programma con la Provincia Autonoma di Trento (PAT) per il triennio 2023-2025.

Nel corso dell'esercizio 2024 la gestione si è svolta in un quadro di sostanziale stabilità e continuità rispetto all'anno precedente, pur con alcune variazioni di rilievo che meritano attenzione.

Il valore della produzione si attesta a euro 3.198.108, registrando una lieve flessione rispetto all'anno precedente (euro 3.460.507). Questo calo è da attribuirsi principalmente alla diminuzione dei contributi in conto esercizio, che passano da euro 2.312.587 a euro 1.924.715, a fronte però di un incremento dei ricavi delle prestazioni, saliti da euro 1.138.883 a euro 1.338.076, segno di un rafforzamento della capacità della Fondazione di generare entrate proprie attraverso l'attività formativa e progettuale.

L'utile d'esercizio si attesta a euro 1.277, risultato in linea con il trend storico dell'Ente e frutto di una gestione equilibrata. Il margine operativo lordo migliora rispetto all'anno precedente, passando da euro 1.117 a euro 11.351, mentre le imposte di competenza sono pari a euro 34.592. I proventi finanziari si mantengono positivi (euro 24.518), riflettendo la prudente gestione del portafoglio titoli in un contesto di relativa stabilizzazione dei mercati.

Le attività della Fondazione nel 2024 si sono concentrate nelle aree strategiche già individuate nel quadro di programmazione PAT: Welfare e Salute, Istruzione e Cultura, Coesione Sociale.

Particolarmente rilevante, anche nel 2024, è stato l'apporto dell'Università della Terza Età e del Tempo Disponibile (UTETD), che ha coinvolto migliaia di iscritti su tutto il territorio provinciale, generando entrate per oltre 584.000 euro in quote di iscrizione.

In parallelo, la Fondazione ha sviluppato ulteriori progettualità in ambito educativo e di accompagnamento alle politiche sociali, mantenendo viva la dimensione sperimentale e innovativa delle proprie azioni.

I programmi 2024, e quindi il risultato dell'esercizio, sono quindi strettamente legati ad alcune importanti partnership con:

- ✓ la **Provincia Autonoma di Trento** con la quale è in vigore un Accordo di programma triennale 2023-2025 (Deliberazione PAT n. 1116/2023 e ss.mm.ii.), rivisto nell'impostazione generale rispetto ai precedenti, con il seguente quadro delle risorse 2024.

	Stanziamenti	Rendiconto
AREE PRIORITARIE	3.451.552,65	1.846.795,32
Welfare e salute (Dip. Salute e politiche sociali)	2.489.692,65	1.169.460,32
Istruzione e cultura (Dip. Istruzione e cultura)	315.850,00	215.850,00
Coesione, politiche familiari e politiche giovanili (Agenzia Coesione Sociale)	646.010,00	461.485,00
ULTERIORI ATTIVITÀ DI COMUNE INTERESSE PAT	151.000,00	29.000,00
Ricerca sulla nuova mobilità giovani emigrati (Ufficio Emigrazione)	16.000,00	12.500,00
Progetto di informazione e sensibilizzazione per i giovani (Dip. Sviluppo economico, ricerca e lavoro)	10.000,00	6.500,00
Progetto di Impresa sociale e sviluppo economico (Dip. Sviluppo economico, ricerca e lavoro)	125.000,00	10.000,00
TOTALE	3.602.552,65	1.875.795,32

- ✓ il **Comune di Trento** con il quale è stato rinnovato di tre anni l'accordo precedente per l'erogazione di benefici economici per attività culturali UTETD quantificati per il 2024 in euro 45.000;
- ✓ l'**Azienda Provinciale per i Servizi Sanitari** per la quale la Fondazione interviene nella progettazione, gestione e monitoraggio di alcuni percorsi formativi per un corrispettivo totale nell'esercizio 2024 di euro 156.277;
 - ✓ **Trentino Sviluppo SpA** per la quale è stata svolta l'attività di scouting per lo sviluppo di startup a impatto sociale, per un corrispettivo nel 2024 di euro 32.360;
 - ✓ le 80 **Amministrazioni comunali** con le quali la Fondazione è in convenzione per la realizzazione dei corsi dell'Università della Terza Età e del tempo Disponibile che garantiscono entrate per euro 432.152.

Dal lato dei costi, la gestione ha evidenziato un contenimento generale della spesa, con una riduzione significativa degli oneri diversi di gestione legati ai finanziamenti dei progetti esterni di welfare a km 0 (euro 18.797 contro i 287.905 dell'anno precedente), a fronte di una sostanziale stabilità delle altre voci, in particolare quelle per servizi (euro 1.595.977) e per il personale (euro 1.432.106). Anche gli ammortamenti rimangono su livelli contenuti (euro 15.650), segno di una politica di investimenti mirata, ma prudente.

Nel 2024 sono stati inoltre effettuati investimenti per un totale di euro 48.278 in immobilizzazioni immateriali e materiali, con particolare attenzione al miglioramento tecnologico e all'efficientamento degli ambienti di lavoro.

Si segnala, inoltre, la crescita delle disponibilità liquide che raggiungono a fine esercizio euro 1.038.928, rafforzando la solidità finanziaria complessiva della Fondazione.

Infine, è da evidenziare l'attenzione al rispetto delle direttive provinciali in tema di spesa e trasparenza, con il mantenimento dei costi di funzionamento, di collaborazione e di consulenza entro i limiti stabiliti, e con il rispetto delle disposizioni in materia di personale e reclutamento. Se ne darà specifica evidenza nella seconda parte di questa relazione.

In sintesi, il 2024 si chiude con un risultato positivo, confermando l'equilibrio gestionale e la capacità della Fondazione Franco Demarchi di adattarsi al mutare dei contesti, continuando a rappresentare un punto di riferimento per il sistema trentino della formazione e del welfare.

BILANCIO ANALITICO PER AREE ANNO 2024						
(Rif. Deliberazione della Giunta Provinciale n. 1116 dd. 23.06.2023 e ss.mm.ii)						
ATTIVITA'	COSTI	RICAVI			ALTRE ENTRATE	SALDO
		FINANZIAMENTO PAT		Capitolo 612876		
		Capitolo 255300				
AREE PRIORITARIE						
Welfare e salute	2.231.339 €	1.169.460 €			1.061.879 €	- €
Istruzione e cultura	215.850 €	215.850 €				- €
Coesione, politiche familiari e politiche giovanili	463.496 €	461.485 €			2.011 €	- €
TOTALE AREE PRIORITARIE	2.910.685 €	1.846.795 €	- €		1.063.890 €	- €
ULTERIORI ATTIVITÀ DI COMUNE INTERESSE PAT						
Ricerca sulla nuova mobilità giovani emigrati	12.500 €	12.500 €				- €
Progetto di informazione e sensibilizzazione per i giovani	6.500 €		6.500 €			- €
Progetto di Impresa sociale e sviluppo economico	10.000 €	10.000 €				- €
TOTALE ATTIVITÀ DI COMUNE INTERESSE	29.000 €	22.500 €	6.500 €		- €	- €
TOTALE ALTRE ATTIVITÀ AUTONOME	281.664 €				282.941 €	1.277 €
TOTALE COMPLESSIVO	3.221.349 €	1.869.295 €	6.500 €		1.346.831 €	1.277 €
TOTALE FINANZIAMENTO PAT 2024		1.875.795 €				
TOTALE SPESE E TOTALE ENTRATE	3.221.349 €				3.222.626 €	1.277 €

ANALISI DI BILANCIO

Ai fini di fornire un migliore quadro conoscitivo dell'andamento e del risultato della gestione, le tabelle sottostanti espongono una riclassificazione del Conto Economico a valore aggiunto, una riclassificazione dello Stato Patrimoniale per aree funzionali e su base finanziaria.

Conto Economico Riclassificato	31/12/2024	31/12/2023
Ricavi delle vendite	1.338.076	1.138.883
Produzione interna	1.860.032	2.321.623
Valore della produzione operativa	3.198.108	3.460.506
Costi esterni operativi	1.739.001	2.086.883
Valore aggiunto	1.459.107	1.373.623
Costi del personale	1.432.106	1.355.767
Margine operativo lordo	27.001	17.856
Ammortamenti e accantonamenti	15.650	16.739
Risultato operativo	11.351	1.117
Risultato dell'area extra-caratteristica	24.518	28.331
Risultato operativo globale	35.869	29.448
Risultato ordinario (al netto degli oneri finanziari)	35.869	29.448
Risultato dell'area straordinaria	-	-
Risultato lordo	35.869	29.448
Imposte sul reddito	34.592	28.143
Risultato netto	1.277	1.305

Stato Patrimoniale per aree funzionali	31/12/2024	31/12/2023
IMPIEGHI		
Capitale Investito Operativo	1.757.397	1.852.375
- Passività Operative	1.637.550	1.703.200
Capitale Investito Operativo netto	119.847	149.175
Impieghi extra operativi	489.522	465.946
Capitale Investito Netto	609.369	615.121
FONTI		
Mezzi propri	609.369	615.121
Debiti finanziari	-	-
Capitale di Finanziamento	609.369	615.121

Stato Patrimoniale finanziario	31/12/2024	31/12/2023
ATTIVO FISSO	67.080	34.447
Immobilizzazioni immateriali	15.358	4.869
Immobilizzazioni materiali	47.431	25.287
Immobilizzazioni finanziarie	4.291	4.291
ATTIVO CIRCOLANTE	2.179.918	2.284.023
Magazzino (rimanenze)	-	69.203
Liquidità differite	1.140.990	1.366.870
Liquidità immediate	1.038.928	847.950
CAPITALE INVESTITO	2.246.998	2.318.470

MEZZI PROPRI	609.369	615.121
Capitale Sociale	140.000	140.000
Riserve	475.270	475.270
PASSIVITA' CONSOLIDATE	492.873	469.953
PASSIVITA' CORRENTI	1.137.573	1.233.247
CAPITALE DI FINANZIAMENTO	2.245.716	2.318.470

SEDI

La Fondazione, nel corso dell'anno 2024, ha operato principalmente nelle sedi site a Trento in piazza S. Maria Maggiore 7, ottenuta in comodato gratuito dalla Provincia Autonoma di Trento, e via S. Giovanni 36, in affitto dalla Fondazione Pezcoller, con ingresso comune dalla piazza.

Per quanto riguarda le numerose attività formative organizzate dalla Fondazione, Università della Terza Età e del Tempo Disponibile, Progetto Curainsieme, Formazione per amministratori di sostegno, dislocate sull'intero territorio provinciale, la Fondazione di norma si avvale dell'utilizzo di sale e spazi messi a disposizione dai Comuni o dalle Comunità partner in questi progetti.

AMBIENTE E PERSONALE

Si ricorda che con decorrenza 1 gennaio 2014 la Fondazione ha acquisito i dipendenti e i relativi costi dall'Istituto Regionale di Studi e Ricerca Sociale in forza dell'accordo sindacale stipulato con CISL in data 31 dicembre 2013. Il CCNL applicato è quello di Federculture.

In data 19 marzo 2024 la Fondazione ha sottoscritto un accordo integrativo con le sigle sindacali CGIL, CISL e UIL, presente al tavolo della contrattazione anche il Dirigente Generale del Dipartimento organizzazione, personale e innovazione della PAT, con il riconoscimento di adeguamenti retributivi così individuati:

- una tantum pari al 2,43% della base stipendiale fissa e continuativa al 31 dicembre 2022;
- eliminazione dell'assorbibilità degli assegni ad personam previsti dall'accordo di trasferimento del personale dall'IRSRS e degli altri assegni ad personam;
- aumenti stipendiali del 6,10% su base stipendiale al 31.12.2023 per i dipendenti.

Nel corso del 2024, si rileva inoltre:

- dal 1 marzo 2024 proroga dell'assunzione a tempo determinato per un anno di una figura di assistente amministrativa, inserita nell'area contabilità e bilancio con l'obiettivo di reintegrare in pianta organica la dipendente cessata nel corso del 2021;
- dal 3 giugno 2024 l'assunzione a tempo determinato fino al 31.12.2024 di una figura nel ruolo di impiegato amministrativo per potenziare le funzioni di segreteria in supporto alle attività dell'area educativa;
- dal 3 luglio 2024 proroga dell'assunzione a tempo determinato per un anno di una figura di

ricercatrice esperta inserita nell'area ricerca;

- dal 7 agosto 2024 proroga dell'assunzione a tempo determinato per un anno di una figura di formatrice esperta inserita nella nuova area dei percorsi educativi.

La Fondazione ha messo in atto tutte le iniziative necessarie alla tutela dei luoghi di lavoro, secondo quanto disposto dalla legislazione in materia.

DESCRIZIONI DEI PRINCIPALI RISCHI E INCERTEZZE CUI LA FONDAZIONE È ESPOSTA

Rispetto ai principali rischi e incertezze ai quali la Fondazione è esposta, secondo quanto indicato nell'art. 2428 del Codice Civile, non si rilevano situazioni di particolare attenzione, né sul piano economico né su quello finanziario potendo far affidamento, da una parte sugli stanziamenti della PAT nell'accordo con durata a tutto l'esercizio 2025, e dall'altra sui regolari versamenti dei fabbisogni di cassa da parte del soggetto pubblico.

Dal punto di vista del risultato d'esercizio, alla luce dello storico, è doveroso ricordare che una componente di incertezza può derivare da un andamento negativo della gestione finanziaria, così come già manifestata nel corso dell'anno 2022, e sulla quale sono esposti maggiori dettagli nel paragrafo successivo.

STRUMENTI FINANZIARI

Ai sensi dell'art. 2428 n. 6bis del Codice Civile, con riferimento alle informazioni relative all'utilizzo da parte della Fondazione di strumenti finanziari e ai dati rilevanti ai fini della valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria si ricordano di seguito i dossier titoli attivi ad oggi:

- euro 206.887 (valore di inizio esercizio euro 198.618 più la rivalutazione pari ad euro 8.269), così detta Gestione Quantitative 1, con una composizione del portafoglio prudente (sino al 100% comparti monetari e obbligazionari, sino al 20% comparti azionari);
- euro 114.906 (valore di inizio esercizio euro 107.107 più la rivalutazione pari ad euro 7.799), in un fondo d'investimento bilanciato etico a medio-lungo termine, denominato NEF Ethical Balanced Conservative C, il cui obiettivo consiste nell'ottenere un apprezzamento del capitale, rispettando i criteri ambientali, sociali e di governance (ESG) e investendo prevalentemente in obbligazioni e azioni;
- euro 163.437 (valore di inizio esercizio euro 155.929 più la rivalutazione totale pari ad euro 7.508) in un portafoglio di investimenti bilanciati a medio-lungo termine, gestiti dall'istituto di credito Sparkasse, denominato Portafoglio globale bilanciato obbligazionario con maggiore componente etica, composto sia da fondi obbligazionari che azionari.

Secondo quanto indicato nell'analisi allegata ai rendiconti sul controvalore dei titoli, nel 2024 tutti i principali mercati finanziari hanno chiuso in positivo, con un forte contributo dal dollaro e dai tagli dei tassi delle banche centrali, anche se l'economia europea ha mostrato segnali di rallentamento. La strategia di gestione rimane prudente ma orientata alla crescita, puntando su obbligazioni di qualità e

azioni americane più diversificate, con attenzione alla volatilità politica e geopolitica. Sappiamo inoltre che il 2025 si è aperto con buone premesse per gli investitori: la stabilizzazione dei tassi e la ripresa di fiducia nei mercati offrono nuove opportunità di crescita, soprattutto nei settori innovativi e nella transizione energetica.

AZIONI PROPRIE E AZIONI/QUOTE DI SOCIETÀ CONTROLLANTI

Ricordiamo che in data 21 dicembre 2021 la Fondazione Demarchi è entrata a far parte della compagine societaria della neo costituita Società a responsabilità limitata impresa sociale "NUOVO ASTRA – CULTURE – INCONTRI – COMUNITA' S.R.L. IMPRESA SOCIALE" con il versamento di una quota di euro 3.000. L'ultimo bilancio approvato, relativo all'esercizio 2023, evidenzia una perdita d'esercizio pari ad euro 8.937 con un valore della produzione di euro 50.918.

ATTIVITÀ DI RICERCA E SVILUPPO

E' proseguito nel corso del 2024 l'affinamento dello strumento del bilancio sociale, introdotto nel 2023, quale strumento di rendicontazione delle responsabilità, dei comportamenti e dei risultati sociali, ambientali ed economici delle attività svolta, al fine di offrire un'informativa strutturata e puntuale a tutti i soggetti interessati non ottenibile a mezzo della sola informazione economica contenuta nel bilancio di esercizio. Il processo, che coinvolge a vario titolo tutti i dipendenti, mira a migliorare il prodotto finale sia in riferimento alla completezza dei contenuti che alla loro lettura da parte di tutti gli stakeholder.

FATTI DI RILIEVO VERIFICATISI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO ED EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Tra i fatti di rilievo da evidenziare in questa sezione e con effetto sulla gestione della Fondazione si rileva la nomina del nuovo Consiglio di Amministrazione, pienamente operativo dal primo gennaio 2025, con la garanzia di continuità data dalla conferma della Vicepresidente, dott.ssa Francesca Gennai, e dalla Consiglieria, dott.ssa Sabrina Redolfi, e con l'inserimento di tre nuovi membri a completamento del consiglio, Presidente il dott. Paolo Decarli, Consiglieri la dott.ssa Sara Martinatti e il dott. Flaviano Zandonai.

Da ricordare inoltre, la decisione di avviare nel mese di marzo 2025, un'analisi organizzativa interna per individuare eventuali criticità e proporre interventi migliorativi in coerenza con le nuove strategie così da valutare l'adeguamento dell'assetto organizzativo alle esigenze attuali e future.

ATTESTAZIONE DEL RISPETTO DELLE DIRETTIVE DELLA PROVINCIA AUTONOMA DI TRENTO PER L'ESERCIZIO 2024

PREMESSA

In merito alle direttive impartite dalla PAT con effetto sulla gestione della Fondazione, il riferimento è rappresentato da:

- *Direttive per l'impostazione dei bilanci di previsione e dei budget da parte delle agenzie e degli enti strumentali della Provincia* – delibera della Giunta Provinciale n. **1831** dd. 22.11.2019;
- *Direttive in materia di personale degli Enti strumentali provinciali a decorrere dall'anno 2022* delibera della Giunta Provinciale n. **239** dd. 25.02.2022;
- *Modifica alle direttive alle agenzie, agli enti pubblici strumentali, alle fondazioni e alle società controllate della Provincia, nonché alla Camera di Commercio, Industria, Artigianato e Agricoltura di Trento* delibera della Giunta Provinciale n. **2116** dd. 25.11.2022;
- *Modifiche all'atto organizzativo della Provincia e determinazioni in ordine a incarichi di dirigente e di direttore ai sensi della legge provinciale 3 aprile 1997, n. 7, e altre disposizioni organizzative* delibera n. **725** dd. 28.04.2023
- *Modifica alle direttive alle agenzie, agli enti pubblici strumentali, alle fondazioni e alle società controllate della Provincia – integrazione della deliberazione n. 2116 del 25 novembre 2022* delibera della Giunta Provinciale n. **1945** dd. 25.10.2023;

1 DIRETTIVE PER LE FONDAZIONI DI CUI ALL'ALLEGATO B DELLA DELIBERA 1831/2019 COME MODIFICATA DALLA DELIBERA 2116/2022 E DALLA DELIBERA 1945/2023

(importi in Euro)

a) Trasferimenti provinciali

La Fondazione non ha iscritto nel proprio bilancio un volume di trasferimenti provinciali coerente con le somme stanziato sul bilancio della Provincia.

In particolare, secondo quanto stabilito nell'art. 8 comma 3 e 4 dell'Accordo di Programma triennale 2023-2025, rispetto alle attività in corso di completamento e svolgimento, in accordo con le strutture provinciali competenti, si è provveduto a rinviare agli esercizi futuri la quota parte del rispettivo contributo.

Di seguito il dettaglio così come declinato nel quadro risorse dell'Accordo:

COMPETENZA	ADP PAT 2023-2025 RESIDUI	ADP PAT 2023-2025 ANNO 2024	ADP PAT 2023-2025 TOTALE	BILANCIO FFD ANNO 2024	RISORSE RINVIATE ANNI SUCCESSIVI
AREE PRIORITARIE	1.267.552,65	2.184.000,00	3.451.552,65	1.846.795,32	1.604.757,33
WELFARE E SALUTE (CAP 255300)	936.692,65	1.553.000,00	2.489.692,65	1.169.460,32	1.320.232,33
ISTRUZIONE E CULTURA (CAP 255300)	150.850,00	165.000,00	315.850,00	215.850,00	100.000,00
COESIONE, POLITICHE FAMILIARI E POLITICHE GIOVANILI (CAP 255300)	180.010,00	466.000,00	646.010,00	461.485,00	184.525,00
ULTERIORI ATTIVITÀ DI COMUNE INTERESSE PAT	10.000,00	141.000,00	151.000,00	29.000,00	122.000,00
RICERCA SULLA NUOVA MOBILITÀ GIOVANI EMIGRATI (CAP 255300)	10.000,00	6.000,00	16.000,00	12.500,00	3.500,00
PROGETTO DI INFORMAZIONE E SENSIBILIZZAZIONE PER I GIOVANI (CAP 612876)		10.000,00	10.000,00	6.500,00	3.500,00
PROGETTO DI IMPRESA SOCIALE E SVILUPPO ECONOMICO (CAP. 255300)		125.000,00	125.000,00	10.000,00	115.000,00
TOTALE	1.277.552,65	2.325.000,00	3.602.552,65	1.875.795,32	1.726.757,33

Con riferimento alla **situazione finanziaria** si evidenzia:

CASSA	FINANZIAMENTO DA EROGARE	CREDITI v/PAT	ANTICIPI	IN ECONOMIA
AREE PRIORITARIE	1.670.000,00	155.015,00	125.267,33	0,00
WELFARE E SALUTE (CAP 255300 - 402200 - 311150)	1.330.000,00		125.267,33	
ISTRUZIONE E CULTURA (CAP 255300)	-15.490,00			
COESIONE, POLITICHE FAMILIARI E POLITICHE GIOVANILI (CAP 255300)	355.490,00	155.015,00		
ULTERIORI ATTIVITÀ DI COMUNE INTERESSE PAT	128.500,00	6.500,00	0,00	0,00
RICERCA SULLA NUOVA MOBILITÀ GIOVANI EMIGRATI (CAP 255300)	3.500,00			
PROGETTO DI INFORMAZIONE E SENSIBILIZZAZIONE PER I GIOVANI (CAP 612876)	10.000,00	6.500,00		
PROGETTO DI IMPRESA SOCIALE E SVILUPPO ECONOMICO (CAP. 255300)	115.000,00			
TOTALE	1.798.500,00	161.515,00	125.267,33	0,00

b) Costi di funzionamento

La Fondazione, nel 2024, ha contenuto i costi di funzionamento, esclusi i costi afferenti l'attività istituzionale:

- AREA WELFARE E SALUTE
- AREA ISTRUZIONE E CULTURA
- AREA COESIONE, POLITICHE FAMILIARI E POLITICHE GIOVANILI
- ALTRE ATTIVITÀ CARATTERISTICHE

diversi da quelli afferenti il personale ad esclusione di ammortamenti, svalutazioni, accantonamenti, nel limite del corrispondente valore dell'esercizio 2019.

Delibera n. 1831 dd. 22/11/2019, all. B, p.to 1 e 5 e Delibera n. 2116 dd. 25/11/2022 e Delibera n. 1945 dd. 20/11/2023

COSTI DI FUNZIONAMENTO	2019	2024
Totale costi di produzione (B)	2.901.229	3.186.757
- Costo complessivo del personale (B9)	-1.122.067	-1.432.106
- Costo complessivo delle collaborazioni	-711.968	-1.022.903
- ammortamenti e svalutazioni (B10)	-27.720	-15.650
- accantonamenti (B12+B13)	0	0
- costi di produzione afferenti alle attività area welfare e salute [1]	-459.592	-273.383
- costi di produzione afferenti alle attività area istruzione e cultura [2]	-217.160	-37.967
- costi di produzione afferenti alle attività area coesione, politiche familiari e politiche giovanili [3]	-32.776	-90.642
- costi di produzione afferenti alle altre attività [4]	-29.785	-48.377
- spese una tantum	-17.780	-11.222
- spese per maggiori oneri consumi energetici		-9.075
- spese per maggiori oneri rinnovo contratti spese funzionamento		-13.308
Costi di funzionamento totali	282.382	232.124
Limite: volume complessivo costi anno 2019		282.382

COSTI	1 WELFARE E SALUTE	2 ISTRUZIONE E CULTURA	3 COESIONE, FAMIGLIE E GIOVANI	4 ALTRE ATTIVITÀ
Beni e beni di consumo	147	35		
Servizi (escluse coll.)	129.043	28.685	71.083	30.853
Godimento beni di terzi	11.262	220	610	
Oneri diversi	15.313	187	187	73
Stabili (quota parte)	117.618	8.840	18.762	17.451
Totale	273.383	37.967	90.642	48.377

In merito alle spese una tantum si riferiscono per intero ad interventi di manutenzione straordinaria ma anche di riparazione a causa di guasti, relativi allo stabile di piazza S. Maria Maggiore in riferimento al quale la Fondazione è tenuta a garantire la manutenzione ordinaria e straordinaria in virtù del comodato gratuito con il quale la PAT lo ha concesso in uso.

Con riferimento alle misure e iniziative adottate nel 2024 per il contenimento delle spese energetiche e dei relativi consumi, la Fondazione ha proseguito quanto iniziato nell'anno 2022, con la sostituzione delle lampade con modelli a risparmio energetico nelle aule ancora sprovviste.

c) Incarichi di studio ricerca e consulenza

Nel 2024 la Fondazione ha rispettato il limite di spesa indicato per incarichi di studio, ricerca e consulenza, diversi da quelli afferenti attività istituzionale ovvero costituenti diretto espletamento della mission aziendale, fatte salve le spese indispensabili per l'attività istituzionale e quelle sostenute per la realizzazione di interventi cofinanziati almeno al 50% da soggetti esterni.

Delibera n. 1831 dd. 22/11/2019, allegato B, punto 3 e 6

SPESE DI STUDIO, RICERCA E CONSULENZA (ART. 39 SEXIES L.P. 23/1990)	2015	2024
Spese per incarichi di studio, ricerca e consulenza totali	130.436	145.308
- spese indispensabili connesse all'attività istituzionale	-35.026	-116.385
- spese connesse ad interventi cofinanziati almeno per il 50% da soggetti esterni	-20.823	-14.237
Spesa netta per incarichi di studio, ricerca e consulenza netta	74.587	14.686
Limite: volume complessivo costi 2015		74.587

La Fondazione nel 2024 ha sostenuto spese per incarichi di studio, ricerca e consulenza afferenti l'attività istituzionale secondo criteri di sobrietà.

Gli incarichi sono stati sostenuti per:

- consulenze necessarie al funzionamento della Fondazione (medico competente e RSPP, consulenti legali, consulente fiscale, Organismo di Vigilanza) (18% della spesa totale);
- consulenze per l'acquisizione di supporti specialistici con competenze non presenti all'interno della Fondazione su specifiche tematiche dell'attività istituzionale (24% della spesa totale);
- incarichi di studio e ricerca per l'effettuazione di analisi, approfondimenti e indagini in particolare per l'area istituzionale della ricerca (58% della spesa totale).

La Fondazione nel 2024 non ha conferito incarichi di consulenza, collaborazione, studio a lavoratori privati o pubblici collocati in quiescenza né ha conferito agli stessi incarichi dirigenziali o direttivi secondo le disposizioni dell'articolo 53 bis della L.P. 3 aprile 1997 n.7. Nel 2024 è stato altresì conferito un incarico di ricerca ad un lavoratore posto in stato di quiescenza sulla base di quanto previsto al comma 2 dell'articolo 53 bis della L.P. 3 aprile 1997 n.7.

d) Spese di carattere discrezionale

Il limite per le spese di carattere discrezionale come declinate nel punto 4) dell'allegato B della deliberazione n. 1831/2019 è stato rispettato. Restano fatte salve le spese afferenti l'attività di ricerca e l'attività didattica nonché le spese indispensabili per l'attività istituzionale e quelle sostenute per la realizzazione di interventi cofinanziati almeno al 50% da soggetti esterni ed in particolare a valere sui fondi finanziati dall'Unione Europea.

Delibera n. 1831 dd. 22/11/2019, allegato B, punto 4, 5 e 6

SPESE DISCREZIONALI	2015	2024
Spese discrezionali	41.927	32.387
- spese indispensabili connesse all'attività istituzionale	-12.789	-9.221
- spese connesse ad interventi cofinanziati almeno per il 50% da soggetti esterni	0	-245
- spese afferenti attività di ricerca o attività didattica	-12.887	-15.049
Spesa discrezionale netta	16.251	7.872
Limite: volume complessivo costi 2015		16.251

La Fondazione nel 2024 ha sostenuto spese discrezionali afferenti l'attività istituzionale secondo criteri di sobrietà in considerazione del fatto che il 27% dei costi esposti in questa voce sono da imputare all'acquisto di libri/riviste/abbonamenti per la biblioteca della Fondazione, il 46% a spese afferenti le attività formative e di ricerca.

e) Compensi spettanti agli organi della Fondazione

Nel 2024 la Fondazione ha confermato i compensi e rimborsi spese degli organi di amministrazione e di controllo così come deliberati nell'anno precedente, oltre ad aver deliberato i compensi per nuovi organi consultivi, rispettando in tutti i casi i limiti previsti dalle deliberazioni della Giunta provinciale n. 2640/2010 e n. 3076/2010 come integrata dalla deliberazione n. 1633/2015 e dalla deliberazione n. 787/2018.

Consiglio di Amministrazione Revisore dei conti

CARICA	INDENNITÀ CARICA	GETTONE PRESENZA	RIMBORSI SPESE	NOMINATIVO	TOT. COMPENSI * 2024
Presidente fino a 30.09.2024	22.500	--	✓	Samaden Federico (compensi versati in PAT)	30.600
Presidente dal 01.10.2024	0	--	✓	Samaden Federico (rinuncia al compenso)	0
Vicepresidente	11.000	200	✓	Gennai Francesca	12.400
Consigliere	3.000	200	✓	Kettmajer Michele	4.600
Consigliere	3.000	200	✓	Redolfi Sabrina	4.232
Revisore dei conti	3.000	--	×	Michele Ballardini	3.000
					54.832

Comitato scientifico

CARICA	INDENNITÀ CARICA	GETTONE PRESENZA	RIMBORSI SPESE	NOMINATIVO	TOT. COMPENSI * 2024
Presidente	--	1.000	✓	Carta Paolo	920
Membro	--	1.000	✓	Fazzi Luca	920
Membro	--	1.000	✓	Folgheraiter Fabio	1.000
Membro	--	1.000	✓	Francesconi Andrea	920
Membro	--	--	✓	Salvaterra Tiziano	0
Membro	--	1.000	✓	Santuari Alceste	920
Membro	--	1.000	✓	Violini Lorenza	1.000
					5.680

* Compensi indicati al lordo delle ritenute fiscali a carico del percipiente, al netto di IVA e contributi previdenziali.

f) Spesa per l'acquisto e la locazione di beni immobili

Nel 2024 la Fondazione non ha acquisito immobili.

Per quanto concerne la locazione si ricorda che la Fondazione ha sottoscritto, a partire dal 1 dicembre 2016, un contratto di locazione con la Fondazione Pezcoller per i locali siti in via S. Giovanni 36 a Trento per un importo annuo di euro 78.732 (secondo la rivalutazione ISTAT) così come autorizzato dal Dipartimento PAT Salute e solidarietà sociale, sentito anche il parere del Dipartimento Gestioni patrimoniali e Logistica, con comunicazione di data 8 settembre 2016 prot. n. D337/2016/469748/1.10-2015-19.

Per i fatti sopra esposti la Fondazione non ha rispettato i limiti previsti per la Provincia dall'articolo 4 bis commi 2, 3, 4 della legge provinciale n. 27 del 2010 così come modificato dalla legge provinciale n.

16 del 2013, ferme restando le operazioni effettuate ai sensi della normativa provinciale che disciplina l'attività della fondazione, previste da strumenti di programmazione o da altri atti che regolano i rapporti fra queste e la Provincia già approvati alla data del 14 agosto 2013 (entrata in vigore della legge provinciale n. 16 del 2013).

Nel 2024 la Fondazione non ha ridotto la spesa per canoni di locazione attraverso un processo di rinegoziazione dei contratti in essere che hanno subito un aumento secondo indice di inflazione.

g) Spesa per l'acquisto di arredi e per l'acquisto o la sostituzione di autovetture

Nel 2024 la Fondazione non ha sostenute spese per l'acquisto di arredi e per l'acquisto o la sostituzione di autovetture.

h) Acquisto di beni e servizi

Relativamente all'affidamento di contratti di **lavori pubblici** la Fondazione nel corso del 2024 non ha espletato procedure di affidamento di lavori.

Per l'acquisizione **di beni e servizi** la Fondazione nel corso del 2024:

- ha provveduto autonomamente, all'interno della piattaforma Contracta o di altra piattaforma certificata di approvvigionamento digitale, all'espletamento delle procedure per l'acquisto di servizi e forniture in affidamento diretto per le seguenti procedure rilevanti: apparecchiature elettroniche (PC e teli video), attrezzature per sistema audio per aula magna; buoni pasto (fuori dalla convenzione Apac), servizio di consulenza e assistenza informatica; realizzazione e stampa libri e produzione video per la formazione, software gestionali;
- non ha fatto ricorso all'Agenzia provinciale per gli appalti e i contratti (APAC) per l'espletamento delle procedure di acquisto di servizi e forniture, in ogni caso per quelli finanziati dal PNRR o PNC;
- ha utilizzato le convenzioni messe a disposizione da APAC (convenzione energia elettrica) e non ha fornito le informazioni riguardanti i propri fabbisogni di beni e servizi ai fini dell'attivazione di forme di acquisto centralizzate da parte di APAC;
- ha utilizzato le convenzioni messe a disposizione di CONSIP per le seguenti tipologie di beni/servizi: convenzione gas naturale;
- ha provveduto in autonomia, nel rispetto della normativa vigente e senza ricorrere ad una piattaforma certificata di approvvigionamento digitale, ai seguenti affidamenti diretti sotto la soglia dei 5.000 euro: acquisto di libri specialistici per la biblioteca, abbonamenti a riviste specialistiche per la biblioteca, servizi tipografici e stampati, cancelleria, apparecchiature informatiche, servizi di organizzazione eventi (in particolare catering), servizi di formazione, servizi di telefonia fissa e mobile.

i) Utilizzo strumenti di sistema

La Fondazione non ha adottato le azioni necessarie per assicurare l'utilizzo degli strumenti di sistema con particolare riferimento a Trentino Riscossioni Spa, Patrimonio del Trentino Spa, Cassa del Trentino Spa, Trentino Digitale Spa, all'Agenzia per le Opere pubbliche e l'Agenzia per gli Appalti e i Contratti

j) Operazioni di indebitamento

La Fondazione non ha fatto ricorso ad operazioni di indebitamento diverse dalle anticipazioni di cassa.

k) Trasparenza

- a) La Fondazione ha provveduto all'attuazione degli obblighi di trasparenza e alla trattazione delle domande di accesso ai sensi della L.P. 4/2014, in conformità alle direttive stabilite della Giunta provinciale con deliberazione 1033/2017 e n. 121/2023 e ha pubblicato sul proprio sito istituzionale le direttive della Provincia.
- b) La Fondazione ha provveduto alla pubblicazione sul proprio sito internet istituzionale - sezione Amministrazione trasparente - del bilancio di previsione/budget economico e bilancio di esercizio, ai sensi dell'art. 18 bis, comma 2 del D.Lgs. 118/2011.

l) Monitoraggio situazione finanziaria e rispetto direttive

La Fondazione ha verificato l'andamento della gestione ed il grado di progressivo realizzo del budget sotto il profilo economico e finanziario alla data del 30 giugno 2024. Tale verifica, corredata da una relazione del collegio sindacale, è stata trasmessa tramite PEC alla Provincia – Ufficio per il controllo legale dei conti – in data 31 luglio 2024.

m) Comunicazione stato attuazione attività

La Fondazione ha provveduto a trasmettere in data 31 luglio 2024 al Servizio politiche sociali una sintetica relazione sullo stato di attuazione dell'accordo di programma alla data del 30 giugno 2024.

2 DISPOSIZIONI IN DI PERSONALE DELLE FONDAZIONI DIVERSE DA QUELLE DI RICERCA DI CUI ALL'ALLEGATO ALLA DELIBERAZIONE 239/2022 PARTE II, LETTERA A E S.M.

(importi in Euro)

a) Assunzioni di personale

La Fondazione non ha assunto nuovo personale a tempo indeterminato.

La Fondazione ha assunto nuovo personale a tempo determinato, con l'autorizzazione della Provincia (prot. n. 239951 dd. 27.03.2024). In particolare, n. 1 unità nel ruolo di impiegato amministrativo [fascia II livello 1] per potenziare le funzioni di segreteria in supporto alle attività dell'area educativa a partire dal 03.06.2024 fino al 31.12.2024.

La Fondazione inoltre ha prorogato i contratti a tempo determinato attivati nell'anno 2023 (aut. PAT prot. n. 731000 dd. 24.10.2022:

a) n. 1 unità per la sostituzione di personale a tempo indeterminato senza maggiori costi a carico della Fondazione fino al 28.02.2025;

b) n. 2 unità per attività caratteristica inserente l'ampliamento delle attività della Fondazione a seguito di modifica statutaria deliberata dalla Giunta Provinciale rispettivamente fino al 02.07.2025 e 06.08.2025.

Nel 2024 la Fondazione non ha previsto posizioni dirigenziali in sostituzione della cessazione del contratto del Direttore Generale avvenuta in data 14.06.2024 o di quadro ulteriori rispetto alla situazione esistente.

b) Trattamento economico del personale

Le azioni sul personale previste per il triennio 2021-2023 nel limite del budget non superiore al 2% del costo del personale iscritto alla voce B9 del bilancio consuntivo 2019, sono entrate a regime nel 2023. Nel 2024 la Fondazione Demarchi ha sottoscritto inoltre un accordo integrativo con le sigle sindacali CGIL, CISL e UIL, presente al tavolo della contrattazione anche il Dirigente Generale del Dipartimento organizzazione, personale e innovazione della PAT, con il riconoscimento di adeguamenti retributivi così individuati:

- una tantum pari al 2,43% della base stipendiale fissa e continuativa al 31 dicembre 2022;
- eliminazione dell'assorbibilità degli assegni ad personam previsti dall'accordo di trasferimento del personale dall'IRSRS e degli altri assegni ad personam;
- aumenti stipendiali del 6,10% su base stipendiale al 31.12.2023 per i dipendenti.

Delibera n. 239/2022, allegato 1, parte II, punto A2

BUDGET PER AZIONI SUL PERSONALE		
Costo del personale iscritto in B9 del bilancio 2019		1.122.067
LIMITE SPESA ANNUALE A REGIME 2023: Budget 2% costo del personale 2019		22.441
DI CUI	2024 *	ANNUALE A REGIME NEL 2023 *
- Spesa per rinnovo degli accordi aziendali e/o sottoscrizione di nuovi accordi aziendali, a fronte di specifiche obiettive esigenze gestionali;	81.836	-
- Spesa per sviluppo di carriera/economico per specifiche professionalità in funzione delle esigenze operative aziendali.	21.741	21.741
TOTALE	103.577	21.741

* comprensivo di azioni attivate nel 2021 e nel 2022

Con riferimento ai dirigenti la Fondazione ha rispettato il limite massimo ai trattamenti economici dei dirigenti e del restante personale stabiliti con deliberazione della Giunta provinciale n. 787/2018.

La Fondazione ha garantito che nell'ambito delle procedure interne di valutazione della dirigenza sia adeguatamente valorizzato l'aspetto relativo alla verifica del rispetto delle direttive impartite dalla Giunta provinciale, anche con riferimento agli obblighi dettati dalle norme sulla trasparenza e sulla prevenzione della corruzione, con conseguente significativo impatto sulla quantificazione della retribuzione variabile connessa ai risultati.

Nessuna posizione dirigenziale è stata ricoperta da dirigenti provinciali messi a disposizione dalla Provincia.

c) Spese di collaborazione

La Fondazione ha mantenuto le spese di collaborazione 2024 nel limite della spesa dell'anno 2019. Dal confronto è esclusa la parte di spesa relativa:

- ✓ a contratti di collaborazione o di esternalizzazione di servizi sostitutivi di contratti di collaborazione stipulati per la realizzazione di interventi di ricerca cofinanziati per almeno il 65% da soggetti esterni alla Provincia (Progetto *Imprendisociale* di Trentino Sviluppo SpA);
- ✓ per contratti di collaborazione o di esternalizzazione di servizi di collaborazione relativi all'attività caratteristica collegata alla docenza dei corsi di formazione (*educazione degli adulti, percorsi per genitori adottivi, formazione assistenti familiari, formazione politiche giovanili, formazione politiche familiari, accompagnamento progetti welfare km 0, formazione corsi area emergenza, formazione care-giver, formazione ECM, formazione e accompagnamento validazione competenze, corso di formazione in infezioni ospedaliere, formazione progetto autismo*);
- ✓ collaborazioni collegate ai relatori/esperti coinvolti nel Progetto di animazione culturale;
- ✓ collaborazioni necessarie per le attività di ricerca, formazione, divulgazione ed accompagnamento del sistema di accreditamento all'interno dell'Osservatorio sull'amministrazione condivisa;
- ✓ spesa per contratti di collaborazione o di esternalizzazione di servizi di collaborazione relativi all'attività della nuova area a favore del benessere dei giovani (contrasto alla povertà educativa, alla dispersione scolastica e alle dipendenze).

Delibera n. 239 dd. 25/02/2022, allegato 1, parte II, punto A3 e Delibera n. 725 dd. 28/04/2023

SPESE PER COLLABORAZIONI (ART. 39 DUODECIES L.P. 23/1990)	2019	2024
Spesa per collaborazioni	711.968	1.022.903
- spesa per contratti di collaborazione o di esternalizzazione di servizi di collaborazione stipulati per la realizzazione di interventi di ricerca cofinanziati per almeno il 65% da soggetti esterni alla PAT (va esclusa solo la parte di spesa in cofinanziamento)	-2.520	-32.974
- spesa per contratti di collaborazione o di esternalizzazione di servizi di collaborazione relativi all'attività caratteristica collegata alla docenza dei corsi di formazione	-695.146	-798.668
- spesa per contratti di collaborazione o di esternalizzazione di servizi di collaborazione necessarie per le attività affidate e finanziate dalla Provincia con l'Accordo di programma 2023-2025	-2.874	-187.753
Spesa per collaborazioni netta	11.428	3.508
Limite: volume complessivo costi 2019		11.428

d) Spese di straordinario e viaggi di missione

La Fondazione nel 2024 ha mantenuto la spesa per straordinari e missioni nel limite della spesa sostenuta per le medesime tipologie di voci di competenza dell'anno 2019.

Delibera n. 239 dd. 25/02/2022, allegato 1, parte II, punto A4, comma 1

SPESE DI STRAORDINARIO E VIAGGI DI MISSIONE	2019	2024
Spesa di straordinario	1.259	360

Spese di viaggio per missione	10.352	8.423
Totale spese di straordinario e per viaggi di missione	11.611	8.783
Limite: volume complessivo costi 2019		11.611

e) Spesa complessiva per il personale

La Fondazione ha contenuto per l'anno 2024 la spesa complessiva per il personale comprensiva delle spese per collaborazioni, nel limite degli importi complessivi riferiti all'anno 2019.

Voci di costo PERSONALE	2024
	Euro
STIPENDI, ONERI SOCIALI, TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	1.432.106
DI CUI RETRIBUZIONI INCENTIVANTI	[44.916]
DI CUI LAVORO STRAORDINARIO	[360]
DI CUI FONDO SALUTE	[7.201]
DI CUI LAVORO IN COMANDO	[9.940]
DI CUI LAVORO SOMMINISTRATO	[0]
BUONI PASTO	22.005
SPESE VIAGGIO PER MISSIONE	8.424
ALTRE ASSICURAZIONI	1.581
FORMAZIONE OBBLIGATORIA E AGGIORNAMENTO	1.627
ELABORAZIONE CEDOLINI	4.837
ACCERTAMENTI SANITARI	676
Totale	1.471.256

Delibera n. 239 dd. 25/02/2022, allegato 1, parte II, punto A4, comma 2 e Delibera n. 1945 dd. 20/10/2023

SPESA PER IL PERSONALE	2019	2024
Spesa per il personale (tempo determinato, indeterminato, in comando, somministrato) (retribuzioni + oneri e servizi collegati)	1.166.904	1.471.256
+ Spesa per collaborazioni (art.39 duodecies L.P. 23/1990)	711.968	1.022.903
- Spesa per personale in stato di messa a disposizione (autorizzato)	0	-9.940
- Spesa per nuove assunzioni autorizzate dal Dipartimento Organizzazione e personale e alle azioni sul personale effettuati nel rispetto delle direttive di cui alla deliberazione 239/2022	0	-311.473
- Spesa rinnovo CCNL Federculture (aumento tabellare, arretrati, una tantum)	0	-44.840
- Derghe per spese di collaborazione	-700.540	-1.019.395
Spesa per il personale "confrontabile"	1.178.332	1.108.511
Limite: volume complessivo costi 2019		1.178.332

DISPOSIZIONI RELATIVE AL RECLUTAMENTO DEL PERSONALE

La Fondazione non ha assunto nuovo personale a tempo indeterminato.

La Fondazione ha rispettato le procedure previste stabilito dall'allegato della delibera della Giunta provinciale 239/2022 (parte II, punto C2 dell'allegato) per l'assunzione di personale a tempo determinato.

DESTINAZIONE DEL RISULTATO DELL'ESERCIZIO

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 22-septies del codice civile, si propone di destinare il risultato d'esercizio pari ad euro 1.277 a riserva.

Trento, 28 marzo 2025.

Il Presidente

(Paolo Decarli)